

EXECUTIVE POLICY ASSESSMENT

الاستراتيجية الوطنية للتغذية والغذاء الصحي

NATIONAL NUTRITION AND
HEALTHY FOOD STRATEGY
2024-2030

IMPLEMENTATION READINESS

NOT READY

غير جاهزة للتنفيذ

EXECUTIVE DECISION

قرار الجاهزية للتنفيذ

The decision, the evidence, and what must happen next

IMPLEMENTATION READINESS VERDICT

NOT READY

غير جاهزة للتنفيذ

السياسة تتمتع بأساس استراتيجي معقول وتوافق نظامي، لكن الفجوات التشغيلية والمؤسسية والمالية تحول دون الانتقال إلى التنفيذ الفعلي.

1.68 / 5

QUALITY

2.08 / 5

FEASIBILITY

7

CRITICAL GAPS

WHY THE POLICY CANNOT PROCEED

- غياب خطة تنفيذ تفصيلية تتضمن جدولاً زمنياً واضحاً ومحطات رئيسية قابلة للقياس.
- غياب هيكل حوكمة رسمي ولجنة توجيهية وآليات واضحة للمساءلة وحل النزاعات.
- عدم توفر تقديرات تكاليف شاملة أو آليات تمويل محددة ومستدامة.
- ضعف نظام المراقبة والتقييم والبنية التحتية للبيانات وعدم وضوح التكامل مع نظام المعلومات الصحية الوطني.

DECISION RULE

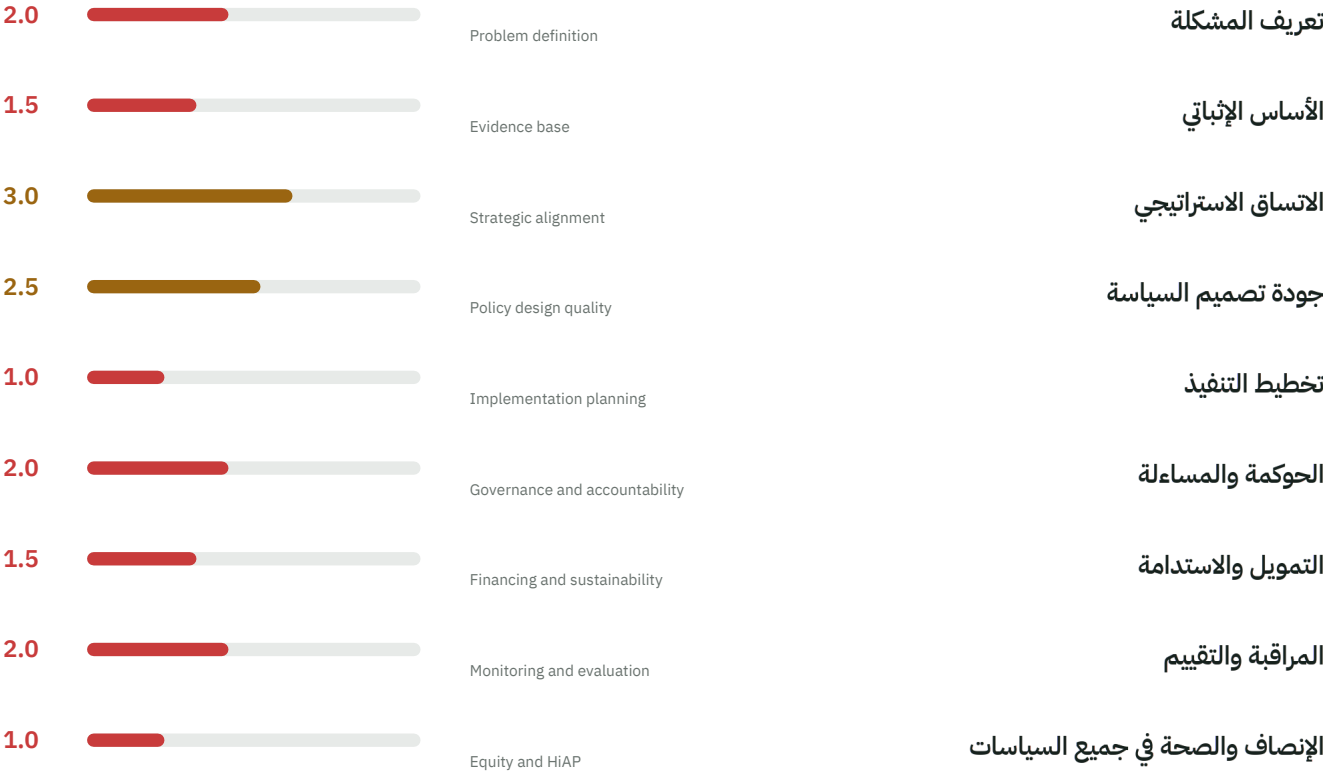
جودة التصميم وقابلية التنفيذ كلاهما دون الحد الأدنى المطلوب (3.0/5.0).

ASSESSMENT AT A GLANCE

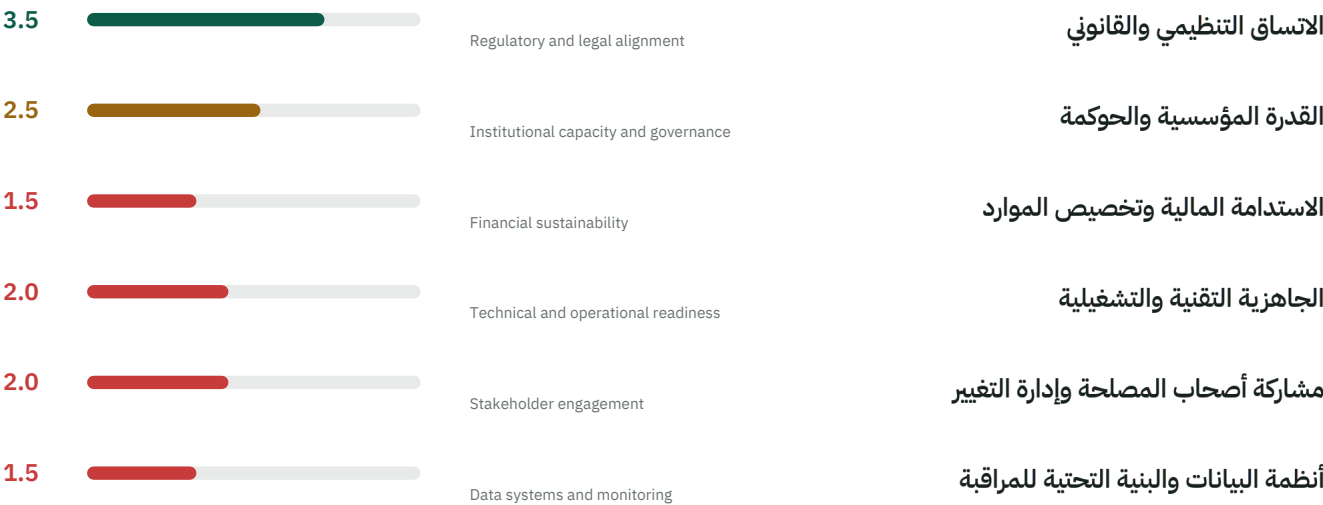
صورة شاملة للتقييم

Quality and feasibility scores across 15 assessment dimensions

QUALITY ASSESSMENT | WEIGHTED MEAN 1.68



FEASIBILITY ASSESSMENT | WEIGHTED MEAN 2.08



EXECUTIVE FINDINGS

ما الذي يستحق الحفاظ عليه، وما الذي يمنع التنفيذ؟

The policy direction is credible; the delivery architecture is not

STRENGTHS TO PRESERVE

نقاط القوة

- توافق استراتيجي معقول مع أهداف رؤية 2030 الصحية والإطار القانوني السعودي.
- تحديد واضح للجهات المعنية الرئيسية: وزارة الصحة، الهيئة العامة للغذاء والدواء، وزارة التعليم، والسلطة العامة للصحة.
- هدف كمي واحد قابل للقياس: تقليل انتشار السمنة بنسبة 15% بحلول 2030.
- لا توجد حواجز قانونية حرجة أو مشاكل سلامة تمنع التنفيذ من حيث المبدأ.

EXECUTION BLOCKERS

عوائق الانتقال إلى التنفيذ

- غياب خطة تنفيذ تفصيلية ومحطات رئيسية ومسؤوليات وموارد محددة لكل مرحلة.
- غياب الحوكمة الرسمية وآليات المساءلة والتنسيق وحل النزاعات بين الجهات.
- غياب التقدير الشامل للتكاليف وخطة الاستدامة المالية بعد 2030.
- ضعف المراقبة والتقييم وغياب قاعدة بيانات وطنية موحدة لتكوين الغذاء.

BOTTOM LINE

المطلوب ليس تغيير الاتجاه الاستراتيجي، بل استكمال بنية التنفيذ والحوكمة والتمويل والبيانات قبل الإطلاق.

QUALITY DIAGNOSTIC

تشخيص جودة تصميم السياسة

Nine domains show a coherent ambition but weak measurability and delivery detail

PROBLEM + EVIDENCE

2.0 / 1.5

تعريف المشكلة والأساس الإثباتي

تحديد المشكلة موجود، لكنه يفتقر إلى بيانات وبائية محددة ومعدلات انتشار حالية. الأساس الإثباتي ضعيف جداً؛ تشير السياسة إلى معايير منظمة الصحة العالمية بصورة عامة دون دراسات محلية أو بيانات من النظام الصحي السعودي.

STRATEGY + DESIGN

3.0 / 2.5

الاتساق الاستراتيجي وتصميم السياسة

الاتساق مع رؤية 2030 ومعايير الهيئة العامة للغذاء والدواء موجود، لكن الربط بالأهداف الكمية الوطنية غير واضح. تتضمن السياسة خمسة أهداف محددة، إلا أن مؤشرات الأداء ونطاق التطبيق والفئات المستهدفة غير مكتملة.

IMPLEMENTATION + GOVERNANCE

1.0 / 2.0

تخطيط التنفيذ والحوكمة

لا توجد خطة تنفيذ تفصيلية أو جدول زمني أو ميزانيات مفصلة أو آليات تنسيق. الحوكمة المؤسسية محددة على مستوى عام، لكن دون هيكل رسمي أو لجنة توجيهية أو آليات واضحة للمساءلة والمسؤولية.

FINANCE + M&E + EQUITY

1.5 / 2.0 / 1.0

التمويل والمراقبة والإنصاف

لم يقدم تقدير للتكاليف الإجمالية أو تفصيل الميزانيات أو آليات التمويل المستدام. نظام المراقبة والتقييم يحدد هدفاً كمياً واحداً فقط. ولا يوجد تحليل صريح للإنصاف الصحي أو أثر السياسة على الفئات المختلفة.

أقوى عنصر هو الاتساق الاستراتيجي (3.0/5.0). أضعف عنصرين هما تخطيط التنفيذ والإنصاف والصحة في جميع السياسات (1.0/5.0).

FEASIBILITY DIAGNOSTIC

تشخيص قابلية التنفيذ

Five of six feasibility dimensions are high risk

3.5	الاتساق التنظيمي والقانوني	MEDIUM RISK	تتوافق السياسة مع الإطار النظامي الحالي، لكن تفاصيل الإنفاذ والعقوبات وتداخل الاختصاصات بين الجهات لا تزال غير محددة.
2.5	القدرة المؤسسية والحوكمة	HIGH RISK	تحدد الجهات الرئيسية، لكنها لا تحدد هيكل حوكمة رسمي أو آليات تنسيق ومساءلة واضحة. القدرات المؤسسية متفاوتة بين الجهات.
1.5	الاستدامة المالية وتخصيص الموارد	HIGH RISK	غياب تقدير شامل للتكاليف والميزانيات المفصلة وآليات التمويل المستدام يشكل عائقاً جوهرياً أمام الاستدامة المالية.
2.0	الجاهزية التقنية والتشغيلية	HIGH RISK	غياب خطة تنفيذ وبروتوكولات تشغيلية وقاعدة بيانات وطنية موحدة يضعف الانتقال من السياسة إلى التطبيق.
2.0	مشاركة أصحاب المصلحة وإدارة التغيير	HIGH RISK	لا توجد استراتيجية شاملة لإشراك الجهات أو خطة للتواصل والتثقيف الغذائي أو آليات منتظمة للتشاور مع القطاع الخاص والمستهلكين.
1.5	أنظمة البيانات والبنية التحتية للمراقبة	HIGH RISK	مصادر البيانات المذكورة، لكن لا يوجد نظام مراقبة شامل أو مؤشرات محددة لكل هدف أو آليات واضحة للتكامل وجمع البيانات والإبلاغ عنها.

النتيجة: الاتساق القانوني ليس العائق الرئيسي. المخاطر الحاسمة تتركز في القدرة على الإدارة والتمويل والتشغيل والتواصل والقياس.

PRIORITISED GAPS

الفجوات الحرجة التي تمنع التنفيذ

Seven critical gaps require resolution before implementation

CRITICAL

GAP-01

Implementation Planning

غياب خطة تنفيذ تفصيلية تتضمن جدولاً زمنياً واضحاً ومحطات رئيسية قابلة للقياس وتحدد المراحل والمسؤوليات والموارد.

CRITICAL

GAP-02

Financing and Sustainability

غياب تقدير شامل للتكاليف الإجمالية على مدى فترة التنفيذ 2024-2030 وعدم تحديد الميزانيات حسب المكون أو الجهة أو آليات التمويل طويلة الأجل.

CRITICAL

GAP-03

Governance and Accountability

غياب هيكل حوكمة رسمي ولجنة توجيهية محددة وآليات واضحة للمساءلة وحل النزاعات واتخاذ القرارات المشتركة.

CRITICAL

GAP-04

Monitoring and Evaluation

نظام المراقبة والتقييم ضعيف وغير شامل؛ لا توجد مؤشرات أساسية محددة لكل هدف أو خط أساس واضح أو آليات موحدة لجمع البيانات.

CRITICAL

GAP-05

Evidence Base

الأساس الإثباتي ضعيف جداً؛ الاعتماد على إشارات عامة إلى معايير دولية دون دراسات محلية أو بيانات وبائية أو دليل على فعالية التدخلات في السياق السعودي.

CRITICAL

GAP-06

Data Systems and Monitoring Infrastructure

غياب قاعدة بيانات وطنية موحدة لتكوين الغذاء وعدم وضوح آليات التكامل مع نظام المعلومات الصحية الوطني NPHIES.

CRITICAL

GAP-07

Stakeholder Engagement and Change Management

غياب استراتيجية شاملة للتواصل والتثقيف الغذائي والتشاور المنتظم مع الجهات المعنية والقطاع الخاص والمستهلكين.

PRIORITISED GAPS

الفجوات المتوسطة والثانوية

Five moderate and two minor gaps weaken consistency and implementation quality

MODERATE	GAP-08	Problem Definition	تحديد المشكلة لا يتضمن بيانات وبائية محددة أو معدلات انتشار حالية أو تحليلاً سببياً تفصيلياً للمشكلة.
MODERATE	GAP-09	Policy Design Quality	الأهداف المحددة غير قابلة للقياس بشكل كامل، ولا يتضح نطاق التطبيق أو الفئات المستهدفة أو مؤشرات الأداء الأساسية.
MODERATE	GAP-10	Regulatory and Legal Alignment	الإشارة إلى القوانين قائمة، لكن آليات الإنفاذ والعقوبات والمسؤولية عن التعامل مع المخالفات وتطبيق المعايير على المنتجات المستوردة غير محددة.
MODERATE	GAP-11	Strategic Alignment	الربط بين أهداف السياسة والأهداف الكمية لرؤية 2030 غير واضح، ولا تتضح كيفية ترجمة الأولويات الوطنية إلى نتائج قابلة للقياس.
MODERATE	GAP-12	Institutional Capacity and Governance	تفاوت القدرات المؤسسية بين الجهات وغياب برنامج لبناء القدرات أو آليات لتبادل الخبرات والدروس المستفادة.
MINOR	GAP-13	Equity and Health in All Policies	غياب تحليل للإنصاف الصحي وتأثير السياسة على الفئات المختلفة، وعدم تضمين تحليل السياسات الصحية في جميع القطاعات.
MINOR	GAP-14	Implementation Planning	غياب خطة واضحة لسد الفجوات المعترف بها في السياسة، بما فيها قاعدة البيانات الوطنية والمواد التثقيفية وإنفاذ معايير المنتجات المستوردة.

CONTEXT REVIEW

السياق التنظيمي والمقارنة المرجعية

Relevant intersections were identified, but the evidence context remains incomplete

REGULATORY INTERSECTIONS

MODERATE PUBLIC HEALTH	التدخلات ذات الأثر العالي للحد من معدل الوفيات السلطة العامة للصحة
MODERATE PHARMACEUTICALS	دليل المعايير التغذوية للأغذية المقدمة في المنشآت الحكومية الهيئة العامة للغذاء والدواء
MODERATE PUBLIC HEALTH	الدليل الشامل للجامعات المعززة للصحة السلطة العامة للصحة

BENCHMARKING LIMITATIONS

- 1
- لم يتم توفير وثائق مرجعية سعودية معتمدة في سياق التقييم، مثل دليل تقييم الأثر الصحي 2023، الدليل الإثباتي 2022، ودليل HiAP الوزاري 2022.
- 2
- لم يتمكن النظام من الوصول إلى قاعدة بيانات Cochrane Library لاسترجاع الأدلة الدولية حول فعالية التدخلات؛ لذلك يلزم إجراء مراجعة يدوية.
- 3
- لم يتم توفير سياسات مقارنة إقليمية أو دولية موثوقة، مما يحد من القدرة على إجراء مقارنة معيارية كاملة مع نماذج ناجحة.

INTERPRETATION	التقاطعات التنظيمية الثلاثة تمثل سياقاً ذا صلة، وليست دليلاً على اكتمال التوافق أو الجاهزية. يجب التحقق منها يدوياً وربطها بمتطلبات تنفيذ وإنفاذ محددة.
---------------------------	--

PRIORITISED ACTIONS

خارطة العمل: القرارات العاجلة

The first four actions establish the minimum delivery architecture

ACT-01 3-12 MONTHS

1

إعداد خطة تنفيذ تفصيلية تتضمن جدولاً زمنياً واضحاً ومحطات رئيسية قابلة للقياس لكل هدف من أهداف السياسة.

وزارة الصحة بالتنسيق مع الهيئة العامة للغذاء والدواء والسلطة العامة للصحة

ACT-02 0-3 MONTHS

1

إجراء دراسة تكاليف شاملة تقدر التكاليف الإجمالية والمفصلة لكل مكون ولكل جهة على مدى فترة التنفيذ.

وزارة الصحة بالتعاون مع وزارة المالية والجهات المعنية

ACT-03 0-3 MONTHS

1

إنشاء لجنة توجيهية رسمية برئاسة وزارة الصحة تضم ممثلي الجهات المعنية مع تحديد واضح للمسؤوليات والآليات.

وزارة الصحة

ACT-04 3-12 MONTHS

1

تطوير نظام مراقبة وتقييم شامل يتضمن مؤشرات محددة وخط أساس واضح وأهدافاً وسيطة لكل هدف من أهداف السياسة.

السلطة العامة للصحة بالتعاون مع الجهات المعنية

هذه الإجراءات الأربعة مترابطة ويجب اعتمادها كحزمة واحدة؛ تأخير أي منها يضعف القدرة على الانتقال المنضبط إلى التنفيذ.

PRIORITISED ACTIONS

خارطة العمل: بناء الأدلة والبيانات والقبول

Actions five to eight strengthen the evidence base, infrastructure, and policy precision

ACT-05 3-12 MONTHS

2

إجراء مراجعة منهجية للأدلة المحلية والدولية حول فعالية التدخلات المقترحة في السياق السعودي.

وزارة الصحة بالتعاون مع المؤسسات البحثية والجامعات

ACT-06 12+ MONTHS

2

تطوير قاعدة بيانات وطنية موحدة لتكوين الغذاء مع بروتوكول تكامل واضح مع نظام المعلومات الصحية الوطني.

الهيئة العامة للغذاء والدواء بالتعاون مع وزارة الصحة

ACT-07 3-12 MONTHS

2

تطوير استراتيجية شاملة للتواصل والتثقيف الغذائي تتضمن مواد تثقيفية باللغة العربية وآليات تشاور مع القطاع الخاص.

وزارة الصحة بالتعاون مع وزارة التعليم والهيئة العامة للغذاء والدواء

ACT-08 0-3 MONTHS

3

تحديث أهداف السياسة لتصبح قابلة للقياس بشكل كامل مع تحديد واضح لنطاق التطبيق والفئات المستهدفة.

وزارة الصحة

تتحول السياسة إلى مسار قابل للتنفيذ عندما تصبح الأدلة والأهداف والبيانات والتواصل جزءاً من نموذج تشغيل واحد، وليس مسارات منفصلة.

IMPLEMENTATION GATES

شروط الانتقال إلى المرحلة التالية

Seven non-negotiable conditions before implementation begins

1

اعتماد خطة تنفيذ تفصيلية مؤقتة تتضمن جدولاً زمنياً واضحاً ومحطات رئيسية قابلة للقياس ومسؤوليات وموارد محددة لكل مرحلة.

2

إتمام دراسة تكاليف شاملة تحدد التكاليف الإجمالية والمفصلة لكل مكون ولكل جهة، مع آليات تمويل واضحة وخطة استدامة مالية طويلة الأجل.

3

إنشاء لجنة توجيهية رسمية برئاسة وزارة الصحة تضم الجهات المعنية وتحدد المسؤوليات وآليات اتخاذ القرار وحل النزاعات.

4

تطوير نظام مراقبة وتقييم متكامل يتضمن مؤشرات محددة وخط أساس واضح وأهدافاً وسيطة وآليات دورية لجمع البيانات والإبلاغ.

5

تطوير قاعدة بيانات وطنية موحدة لتكوين الغذاء مع بروتوكول تكامل واضح مع نظام المعلومات الصحية الوطني NPHIES.

6

اعتماد استراتيجية شاملة للتواصل والتثقيف الغذائي باللغة العربية وآليات تشاور دورية مع القطاع الخاص والجهات المعنية.

7

إجراء مراجعة منهجية للأدلة المحلية والدولية وتحديث البيانات الوبائية الحالية للسمنة والأمراض غير السارية المرتبطة بالتغذية.

GO / NO-GO RULE

لا ينتقل المشروع إلى التنفيذ الفعلي حتى يتم استيفاء الشروط السبعة والتحقق منها وتوثيق موافقة الجهات المعنية.

METHODOLOGY AND INTERPRETATION

منهجية التقييم وحدود التفسير

How the verdict was derived and how it should be used

ASSESSMENT METHOD

منهجية التقييم

جرى تقييم الوثيقة عبر تسعة مجالات لجودة تصميم السياسة وستة أبعاد لقابلية التنفيذ. تعكس الدرجات مدى اكتمال عناصر السياسة كما وردت في الوثائق المتاحة، ولا تقيس أداء الجهات بعد التنفيذ.

DECISION RULE

قاعدة القرار

يتطلب الانتقال إلى التنفيذ بلوغ الحد الأدنى 3.0/5.0 في جودة التصميم وقابلية التنفيذ، مع عدم وجود فجوات حرجة غير معالجة. النتيجة الحالتان 1.68/5.0 و 2.08/5.0.

SOURCE CONTEXT

المصادر والسياق

استند التقييم إلى الوثيقة المقدمة والإشارات النظامية الواردة فيها. لم تتوفر جميع الأطر السعودية المرجعية أو الدراسات المحلية أو السياسات المقارنة ضمن سياق التقييم.

USE LIMITATIONS

حدود الاستخدام

هذا التقرير أداة لدعم القرار وتحديد متطلبات الاستكمال، وليس رأياً قانونياً أو اعتماداً تنظيمياً أو بديلاً عن مراجعة الجهات المختصة والأدلة الأصلية.

ASSESSMENT STATEMENT

السياسة غير مستوفية لمتطلبات التنفيذ في صيغتها الحالية. يلزم الانتقال أولاً إلى مرحلة استكمال التخطيط والتمويل والحوكمة والمراقبة والبيانات والتواصل قبل اعتماد التنفيذ.

سياسات أقوى قبل التنفيذ

STRONGER POLICY BEFORE IMPLEMENTATION

منصة سعودية لتقييم ما إذا كانت السياسات الصحية مبنية على أدلة، قابلة للتنفيذ، واضحة من ناحية الحوكمة والمتابعة، ومتسقة مع السياق التنظيمي السعودي.